

Allegato 3 – Approfondimento piano progettuale

PHERLA

Proximity Health Elderly Robot Living Assistance







Sommario

1.	AZIENDA PROPONENTE	3
2.	OBIETTIVO STRATEGICO	3
3.	GLI ASSET DEL PROGETTO	3
4.	TECNOLOGIE E OBIETTIVI	3
5.	ATTIVITÀ DA REALIZZARE	4
	+ AMBITO ORGANIZZATIVO	5
	★ INNOVAZIONE TECNOLOGICA	5
	★ GESTIONE OPERATIVA DEL PROGETTO	6
6.	TIPO PROGETTO	6
7.	DESTINTARI	6
8.	ORGANIZZAZIONE INTERNA (PMO – Project Management Office)	7



1. AZIENDA PROPONENTE

ASL n. 1 di Sassari

2. OBIETTIVO STRATEGICO

Migliorare l'assistenza e cura dei soggetti anziani affetti da patologie croniche gravi in contesti abitativi isolati ed a scarsa densità di popolazione.

3. GLI ASSET DEL PROGETTO

Il progetto, volto a realizzare quanto indicato al paragrafo precedente, si baserà sui seguenti asset:

- Connettere e far comunicare tra di loro dispositivi e oggetti dell'ambiente domestico, per migliorare la salute, l'autonomia e la qualità di vita delle persone anziane o diversamente abili. Questo sistema integrato sarà utile per monitorare le abitudini dell'anziano, controllare i suoi parametri vitali, raccogliere dati, agevolarlo nelle attività quotidiane e allertare i soccorsi in caso di emergenza.
- Impiegare le tecnologie assistive intelligenti per compensare eventuali deficit fisici, cognitivi
 e comportamentali delle persone con demenza e conseguentemente alleggerire il carico
 fisico e psicologico dei caregiver umani nel gestire malattie cronica, disabilitanti e progressive
 sempre più diffuse.
- Garantire ampia circolarità delle informazioni e interoperabilità dei processi sanitari.
- Interfacciarsi con i sistemi informativi della RAS.
- Coinvolgere dei caregiver da reclutare tra la popolazione anziana attiva e residente.

La realizzazione dei suddetti asset avverrà con le sinergie istituzionali dovute ed opportune attraverso la definizione ed attuazione di un PROGETTO DI INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA E TECNOLOGICA dei servizi di assistenza sociosanitaria integrata domiciliare, territoriale e ospedaliera e di un relativo PROGETTO DI FINANZIAMENTO.

4. TECNOLOGIE E OBIETTIVI

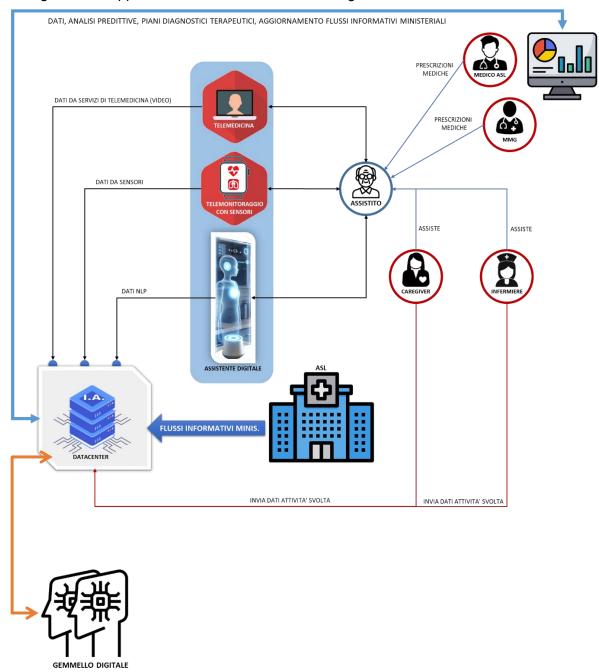
Il progetto potrà essere così caratterizzato:

- Il ricorso a *caregiver*, residenti nello stesso comune del/della paziente, specificamente formati e supportati, nonché incentivati per tale ruolo da un'indennità economica. Gli obiettivi che si intendono perseguire sono:
 - Favorire la permanenza del/della paziente nel proprio contesto di vita, evitandone l'eradicamento secondario e all'istituzionalizzazione in casa di riposo o in RSA.
 - Ridurre i ricoveri ospedalieri inappropriati.
 - Integrare il reddito degli anziani individuati come caregiver mediante l'incentivazione di una loro attività socialmente utile.
- L'utilizzo di tecnologie avanzate (es. sensori ambientali, personal device, strumenti robotici, avatar, gemelli digitali, intelligenza artificiale, PSN/CLOUD). Gli obiettivi che si intendono perseguire sono:



- Monitorare h24 le condizioni della persona assistita e raccogliere dati.
- Impiegare sistemi di intelligenza artificiale per supportare gli assistiti, prevenire e anticipare eventuali problematiche e attivare automaticamente eventuali soggetti per il pronto intervento (es. medico, 118, ecc.).

Di seguito una rappresentazione del sistema tecnologico che si intende realizzare:



5. ATTIVITÀ DA REALIZZARE

Le attività da realizzare sono:



+ AMBITO ORGANIZZATIVO

In questo ambito è ricompresa l'organizzazione dei servizi di assistenza integrata domiciliare e supportare l'Azienda nell'individuazione degli scenari di evoluzione finalizzati al miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia dei relativi processi.

Nel dettaglio detti servizi comprendono la realizzazione delle seguenti attività:

- analisi e valutazione dell'efficacia del modello organizzativo (AS-IS) rispetto agli obiettivi strategici ed operativi dell'Azienda, con particolare attenzione ai ruoli organizzativi esistenti e a quelli necessari futuri;
- valutazione della copertura organizzativa, per numero e per tipologia di profilo professionale, rispetto agli obiettivi strategici ed operativi dell'Azienda;
- analisi dei processi di cambiamento organizzativo di servizi, piani, programmi e procedure:
- definizione e proposizione della strategia generale di evoluzione organizzativa (TO BE) con proposizione di un nuovo modello organizzativo ad hoc per le attività connesse alla erogazione e alla gestione dei servizi sociosanitari del progetto;
- supporto alla valutazione per la ridefinizione di ruoli e responsabilità all'interno delle innovate funzioni organizzative aziendali.

In questo contesto, si intendono produrre i seguenti output:

- A. ASSESSMENT ORGANIZZATIVO, volto ad analizzare la situazione attuale dell'Azienda;
- B. ANALISI DEI PROCESSI attuali dell'Azienda;
- C. Individuazione delle ESIGENZE TECNOLOGICHE più rispondenti alle future esigenze dell'Azienda:
- D. Definizione e realizzazione della REINGEGNERIZZAZIONE DEI PROCESSI (BPR) in un'ottica di miglioramento continuo determinato, ad esempio, da modifiche normative, cambiamenti organizzativi ed evoluzione tecnologica.
- E. Definizione del NUOVO MODELLO comprendente organizzazione, processi e sistemi tecnologici.
- F. Definizione di una di una SCHEDA DI PROCESSO DIGITALE che rappresenti in maniera sintetica:
 - il processo digitale, con l'indicazione degli elementi principali;
 - il servizio digitale per il quale il processo è stato disegnato;
 - gli eventuali costi a carico degli assistiti per la fruizione del servizio;
 - il grado di riusabilità del servizio digitale.

+ INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Il servizio ricomprende la progettazione dell'evoluzione dei sistemi informativi aziendali tenuto conto di quelli regionali. In particolare, verrà realizzato, anche con le dovute ed opportune sinergie con le Aziende Istituzionali competenti:

- L'assessment del sistema informativo aziendale e regionale, comprensivo della componente funzionale, architetturale ed infrastrutturale.
- La rappresentazione dei possibili scenari di evoluzione tecnologica dei sistemi informativi dell'Azienda nell'ambito del presente progetto.



- La definizione delle linee di azione e d'intervento e della relativa *roadmap* di esecuzione.
- La misurazione dell'allineamento del sistema informativo aziendale rispetto alle strutture organizzative ed alle esigenze primarie dell'Azienda per realizzare quando indicato in progetto.
- La valutazione del nuovo sistema architetturale, applicativo e di rete in relazione alle necessità istituzionali e di funzionamento dell'Azienda.
- L'esplicitazione delle possibili azioni da attuare per ottimizzare l'efficienza complessiva del nuovo sistema informativo e dei servizi previsti.
- Il Risk Assessment e le relative misure di contenimento del rischio.
- La definizione di indicatori chiave per la rilevazione del raggiungimento degli obiettivi del progetto con relativa reportistica.
- L'analisi e valutazione macro dei costi/investimenti necessari per l'evoluzione e l'innovazione tecnologica dei servizi sociosanitari legati al progetto.

L'insieme delle suddette attività verranno formalizzato in un Piano strategico e operativo di Innovazione Tecnologica di Assistenza e Cura di Persone affette da Patologie Croniche gravi in contesti abitativi isolati e a scarsa densità di popolazione (PHERLA PLAN - Proximity Health Elderly Robot Living Assistance Plan).

Il Piano risponderà alle previsioni normative, in particolare a quanto previsto dal CAD e dal Piano Triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione 2024-2026.

GESTIONE OPERATIVA DEL PROGETTO

Il servizio è destinato alla:

- predisposizione della domanda di finanziamento e del relativo progetto;
- assistenza nelle fasi di istruttoria, monitoraggio e rendicontazione del progetto finanziato;
- assistenza alla valutazione e monitoraggio del relativo stato di avanzamento fisico del progetto attraverso:
 - definizione, raccolta e verifica degli Indicatori di Monitoraggio (KPI);
 - comparazione dei dati e delle informazioni raccolte e condivisione delle analisi svolte;
 - rilevazione di eventuali criticità e relativa analisi di dettaglio;
 - definizione e proposta di opportune integrazioni e possibili soluzioni alle criticità riscontrate.

TIPO PROGETTO

Progetto sperimentale pilota.

7. DESTINTARI

Anziani di età ≥65 anni <80 anni affetti da patologie croniche gravi in contesti abitativi isolati ed a scarsa densità di popolazione.



8. ORGANIZZAZIONE INTERNA (PMO – Project Management Office)

La gestione del progetto sarà sottoposto alla supervisione del Gruppo Aziendale Multi-disciplinare "Innovazione e qualità della medicina di prossimità nel Nord Ovest Sardegna", istituito con Delibera del Direttore Generale dell'ASL di Sassari n. 614 del 29/04/2024, che potrà essere aperto al contributo di altri dirigenti ed esperti provenienti da altre Istituzioni competenti, attraverso la definizione di uno specifico Protocollo d'Intesa.

Inoltre, è previsto il coinvolgimento del Comitato Etico regionale.

Il Responsabile Scientifico

Dott.ssa Annarosa Negri

II RUP

Dott. Matteo Tamponi